

Webinar CM&P – 11 november 2020

HOE BLIJF IK UIT HANDEN VAN DE CURATOR?

ONDERWERPEN:

- Inleiding
- Kennismaking curator
- Geldstroom waterval
- Whoa
- Vragen
- Afsluiting



Geldstroom waterval

Vroegsignalen

0. Basis is : eerst goed meten !

✓ : zo doorgaan en alert blijven

✗ : financieel reorganiseren! En er zijn dan 4 wegen:

1. Via de exploitatie : presteren
2. Via de Balans : optimaliseren
3. Via de Financiering : maximaliseren
4. Via de uitverkoop : liquideren

Geldstroom waterval

Vroegsignalen :

Kort samengevat: grote veranderingen in situaties met betrekking tot:

Omzet en klanten	Inkoop en kosten	Financiering en bankzaken
Belastingen en administratie	Privéfinanciën	
Persoonlijk en emotioneel		

Als zich deze of dergelijke signalen zich voordoen ga dan meten

0. Basis is : eerst goed meten !

“meten is weten, gissen is missen en gokken is dokken”

- echt goed rekenen en meten - niet op het gevoel afgaan
 - periodiek echt willen weten waar je staat
- wat heeft het opgeleverd / gekost en wat is er verdiend ?
 - wanneer stroomt het geld?: erin én eruit!
 - maak een goede geldstroomprognose
- zijn er voldoende buffers / reserves / marges ?
 - “bench mark” je bedrijf met de branche.

✓ : zo doorgaan en alert blijven

✗ : financieel reorganiseren! En er zijn dan 4 wegen:

Geldstroom waterval

1. Via de exploitatie : presteren

- maak een scherpe analyse van de gerealiseerde cijfers (vooral de beïnvloedbare kosten / opbrengsten)
- met de prognoses / budgetten en / of referentieperiodes van eerdere jaren
- scherp, want ook veel kleine beetjes kunnen helpen, vooral in de bewustwording

Geldstroom waterval

2. Via de Balans : optimaliseren

- gebruik in plaats bezit: kan ik vaste activa omzetten in geld: pand / wagenpark verkopen en terug huren?
- zijn alle voorraden wel nodig, kan inkoop verantwoord worden uitgesteld?
- hebben activa de waarde die ze vertegenwoordigen of is de marktwaarde lager?
- kunnen debiteurenstanden worden verlagen of deze posten ondergebracht bij een factor mij?
 - laat je desgewenst bijstaan door een specialist

Geldstroom waterval

3. Via de Financiering : maximaliseren

- uitstel rente / aflossing
- looptijden leningen verlengen
- leningen aandeelhouders omzetten in kapitaal

Geldstroom waterval

4. Via de uitverkoop : liquideren

- subsidies bedrijfsbeëindiging
 - restwaardes verzilveren
- neem zoveel mogelijk de tijd
 - tijd is ook hier geld !



Wat is de WHOA?

Wet Homologatie Onderhands Akkoord

- Onderdeel modernisering Faillissementswet
- Invloed corona-crisis
- Aangenomen EK 6 oktober 2020 (hamerstuk)
- Inwerkingtreding 1 januari 2021
- Versterken reorganiserend vermogen van ondernemingen
- Voorkomen van faillissementen



Wat biedt de WHOA?

- Mogelijkheid om akkoord aan schuldeisers aan te bieden
- In de kern levensvatbaar, maar...
- Potentieel insolvent bij ongewijzigde omstandigheden
- Verschillende crediteuren in klassen indelen
- Overeenkomsten beëindigen/wijzigen
- Wie neemt initiatief?
 - Schuldenaar
 - Schuldeiser
 - OR?

Vragen?

1. Kan de ondernemer zelf de surseance aanvragen?
2. Welke signalen moet de ondernemer vooral in de gaten houden?
3. Wie betaalt de adviseurs?
4. Kan de curator een claim leggen op de privé bezittingen?
5. Is gecontroleerd stoppen ook een mogelijkheid?
6. Wat zijn de criteria voor levensvatbaarheid?
7. -
8. -

Nog niet beantwoorde vragen worden behandeld op 25 nov 2020

Afsluiting.

Korte checklist

Ondernemers (m/v, vennoten, managers etc.)

- Financiële positie: wel / geen verwevenheid met het bedrijf, privé situatie
- Kent ondernemer het probleem en de oorzaak van het probleem?
- Eventuele relevante bijzonderheden m.b.t. de penibele situatie.
- Korte zelf swot; hoe goed kent ondernemer zichzelf, zijn bedrijf en zijn omgeving?

Onderneming:

- hoe laat is het c.q. hoeveel tijd is er (nog)? - wie zijn de meest dringende crediteuren en de vooruitzichten hen te kunnen betalen
- marktpositie en –perspectief: hoe doet de branche het (ligt het aan de ondernemer/ onderneming)?
- rendementspositie en- perspectief: betreft situatie het gehele assortiment (wat valt er af te stoten) ontwikkeling marges en ontwikkeling kosten
- effectiviteit bedrijfsprocessen: waar zit hier (bedrijfskundig) de pijn en is de ondernemer “in control” dwz kan hij bijsturen?
- management en organisatie: bijv. verhouding direct / indirect personeel en zijn procedures en processen beschreven, actueel en beschikbaar ?
- financiële positie en structuur (m.b.v. branche kengetallen): bijv. eerder in moeilijkheden geweest en hoe opgelost? - analyse exploitatierekening en balans m.n. werkkapitaal en eigen vermogen - financieringsstructuur (wie, hoeveel, stand van zaken etc.)
- juridische structuur: kerstboom of eenmanszaak en waarom - vervlechting met andere(n)